

finance

Natixis entre dans la dernière phase de son intégration

ALEXANDRE COUNIS

554 mots

16 juillet 2007

Les Echos

25

19961

Français

All rights reserved - Les Echos 2007 Visitez le site web: lesechos.fr pour plus d'informations.

L'assemblée générale de Natixis approuvera l'absorption d'Ixis le 20 décembre. Les autorités de tutelle devraient donner leur aval dès octobre. Parallèlement, le chantier d'intégration des équipes avance à marche forcée.

Le calendrier de fusion s'accélère pour Natixis. La banque de gros des Caisses d'Epargne et des Banques Populaires réunit aujourd'hui son comité d'entreprise pour faire un point sur l'intégration. Notamment en banque de financement et d'investissement (BFI), un pôle qui représente la moitié des revenus dégagés en propre par Natixis. Au total, 7.000 personnes sont concernées par ce vaste chantier de réorganisation.

Sur le plan juridique, le projet d'absorption d'Ixis, l'ex-banque de financement et d'investissement de l'Ecureuil, par Natixis, entre dans sa dernière ligne droite. L'assemblée générale de Natixis devrait approuver l'opération le 20 décembre, qui deviendrait effective à fin décembre avec effet rétroactif au 1er janvier 2007. A l'origine, les deux entités devaient être fusionnées en juin voire en décembre 2008.

Le Comité des établissements de crédit et des entreprises d'investissement (CECEI) devrait donner son feu vert à la fusion dès octobre, la signature du traité de fusion étant prévue dans la foulée. Des négociations devraient s'engager simultanément afin d'harmoniser le statut du personnel. Déjà, deux accords ont été signés le 29 juin afin de mettre en place, dès 2007, des dispositifs d'intéressement et de participation communs. Quant aux contrats de travail, ils seront transférés à fin décembre.

Parallèlement, le vaste chantier d'intégration des équipes avance à marche forcée. Celles dédiées aux marchés de capitaux sont désormais réunies dans des locaux communs, quai d'Austerlitz à Paris. S'agissant de l'international, les questions d'organisation ont été réglées en mars-avril. Les organisations syndicales, qui avaient été consultées fin 2006-début 2007 sur la partie « coverage » afin que les clients sachent rapidement identifier leurs interlocuteurs, ont rendu un avis neutre sur la réorganisation de la BFI début juin.

Des arrivées

Au chapitre des arrivées, plusieurs anciens du Crédit Lyonnais, qui y ont connu Dominique Ferrero, le directeur général de Natixis, lorsque celui-ci était numéro deux de la banque au Lion. Jean-Marc Moriani, jusqu'à présent patron de Calyon aux Etats-Unis, devrait ainsi prendre fin août la tête du pôle BFI en remplacement du tandem Bernard Migus-Olivier Schatz (« Les Echos » du 8 juin). Aline Bec, ex-responsable de l'informatique de Crédit Agricole SA qui avait été directrice des systèmes d'information du Crédit Lyonnais, vient d'être recrutée comme DSI.

Côté départs, figure notamment Aria Biglazardeh, arrivé en juin 2005 chez Natexis Banques Populaires en provenance de la Société Générale pour superviser la ligne de métier mondiale dérivés actions et trading pour compte propre.

Sur le « fixed Income », les activités de trésorerie ou les émissions, les anciens responsables de Natexis sont passés sous les fourches caudines des ex-Ixis. Idem, à l'international, pour la direction de la succursale de Londres notamment. Dans la plupart des cas, ce sont les systèmes informatiques de l'ex-Ixis qui ont été conservés au détriment de ceux de l'ex-Natexis, à l'exception de ceux des activités de change et des « commodities ».

4600325

Document ECHOS00020070716e37g0001e