

# ORASCOM CEMENT

## LE LEADER CIMENTIER DU MOYEN-ORIENT ET DU BASSIN MEDITERRANEEN



### EN BREF

Orascom Construction Industries Cement Group ("Orascom Cement") est le premier groupe cimentier du Moyen-Orient et du Bassin Méditerranéen.

Orascom Cement est leader dans le Ciment dans les pays émergents, avec une position de numéro 1 sur les marchés clés d'Egypte, d'Algérie, des Emirats Arabes Unis et d'Irak, et des positions stratégiques dans d'autres marchés en croissance de la région : Arabie Saoudite, Syrie, Turquie. Orascom Cement est également implanté dans plusieurs marchés à fort potentiel d'Afrique et d'Asie : Afrique du Sud, Nigéria, Pakistan et Corée du Nord.

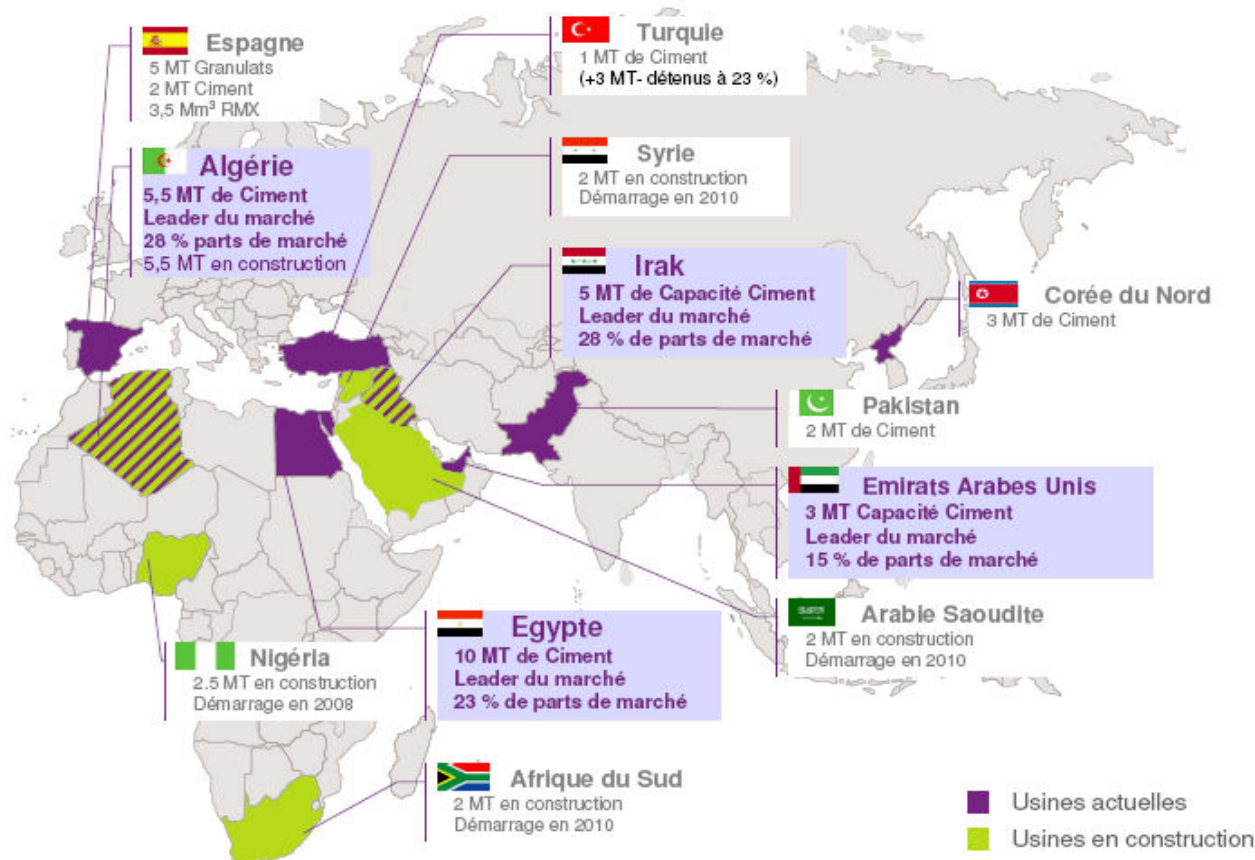
Orascom Cement exploite aujourd'hui 9 usines récentes ou neuves, très efficaces et à bas coûts de production, d'une capacité de production de 35 millions de tonnes à fin 2008. Plusieurs usines sont en cours de construction, qui porteront ses capacités totales à 45 millions de tonnes en 2010. Orascom Cement dispose d'un réservoir de ressources humaines talentueuses, dotées d'une expérience unique dans les marchés émergents. En outre, l'entreprise est présente dans l'activité granulats et béton en Espagne, Egypte et Algérie.

Orascom Cement dispose de positions de premier plan et d'actifs de grande qualité, grâce à un modèle de développement efficace et éprouvé :

- Pionnier dans certains marchés en croissance, il distance déjà tous les autres cimentiers présents dans les pays clés du Moyen-Orient et du Bassin Méditerranéen. Ses investissements lui ont permis de capter la croissance dans des régions avec des taux de croissance économique et démographique élevés, où la demande de ciment va continuer à augmenter.
- Il dispose d'une remarquable expérience de développement par Greenfield dans les marchés émergents.
- Il a développé un business model puissant, avec des actifs industriels de grande qualité, récents, et standardisés, avec de faibles coûts de production et des installations conçues pour faciliter de futures augmentations de capacité.

Orascom Cement est détenu à 100% par Orascom Construction Industries (OCI), un acteur majeur du Ciment et du BTP dans les marchés émergents. Coté à la Bourse du Caire, d'où sont dirigées ses activités, OCI emploie plus de 40 000 personnes dans plus de 20 pays dans ses trois activités : Ciment, Construction et Engrais.

## DES POSITIONS DE LEADERSHIP ET DES ACTIFS DE QUALITE



## CHIFFRES CLES

**ORASCOM CEMENT : UNE EXCELLENTE RENTABILITE ET UN POTENTIEL IMMENSE**

	2008	2010
Nombre de pays	9	12
Nombre d'usines	10	13
Capacité Ciment	35 MT	45 MT
Chiffre d'affaires	2,6 Mds\$	3,4 Mds\$
Marge opérationnelle	> 40%	> 40%
EBITDA	1,3 Md\$	1,7 Md\$
Cash flow après impôt / EBITDA	> 90%	> 90%
Cash flow libre	> 1 Md\$	1,5 Md\$

**UN DEVELOPPEMENT RAPIDE DANS LE CIMENT**



**ORASCOM CEMENT : FORTE CROISSANCE, FORTE RENTABILITE, GENERATION DE CASH EXCEPTIONNELLE**

- **Forte croissance**  
2007-2010 : 30% de croissance annuelle du chiffre d'affaires  
2007-2010 : 33% de croissance annuelle de l'EBITDA
- **Forte rentabilité**  
Equilibre offre / demande très favorable sur ses marchés  
Pleine utilisation des capacités de production, en raison d'une forte demande des marchés domestiques et des flux d'exportation  
Prix de vente élevés  
Faibles coûts de production (énergie et main d'œuvre)  
Marge opérationnelle supérieure à 40% en 2008
- **Forte génération de cash**  
Forte rentabilité  
Faibles niveaux d'investissements de maintien (usines neuves ou très récentes)  
Faible besoin en fonds de roulement  
Taux d'impôt favorable  
Taux de conversion de l'EBITDA en cash flow > 90%