

Le 8 juin 2010

***A la suite de l'acquisition des activités Transmission d'Areva,* Alstom se dote d'un troisième Secteur et entame une nouvelle phase de son développement avec Alstom Grid**

Avec l'acquisition le 7 juin 2010 des activités transmission d'Areva T&D, Alstom franchit une étape décisive de son développement en constituant en son sein un nouveau Secteur, dénommé Alstom Grid, qui vient compléter ceux existants dans la génération d'électricité et le transport ferroviaire, Alstom Power et Alstom Transport. Cette acquisition, d'un montant de 2,3 milliards d'euros, donne une dimension nouvelle au Groupe, qui réalise désormais avec ses trois activités un chiffre d'affaires supérieur à 23 milliards d'euros¹ et emploie plus de 96 000 personnes.

« Alstom Grid, qui constitue l'activité transmission à haute tension d'Alstom, en sera le troisième pilier aux côtés d'Alstom Power et d'Alstom Transport. Ce secteur bénéficiera de l'ensemble des complémentarités et de l'ensemble des moyens dont dispose le Groupe, notamment de son réseau international présent dans 70 pays, de ses capacités technologiques et industrielles et des liens existant entre le transport de l'électricité à haute tension et la génération d'électricité », déclare Patrick Kron, Président Directeur Général d'Alstom.

Un nouveau leader mondial

Troisième secteur du Groupe Alstom, aux côtés de Alstom Power (13,9 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2009/10, 50 000 personnes) et d'Alstom Transport (5,8 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2009/10, 25 000 personnes), Alstom Grid a réalisé plus de 3,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2009. Employant 20 000 personnes réparties sur plus de 90 sites industriels dans le monde, Alstom Grid se situe parmi les trois premiers groupes spécialistes de la transmission d'électricité, avec ABB et Siemens.

« Alstom Grid apporte à ses clients plus de 100 ans d'expérience dans le développement des réseaux électriques, des technologies avancées et son expertise dans des domaines clés comme l'électronique de puissance, la très haute tension, les interconnexions en courant continu, l'intégration des énergies renouvelables et les solutions de gestion des réseaux. Alstom Grid dispose de tous les atouts nécessaires sur les plans technologique, industriel et humain pour être un des acteurs majeurs des réseaux intelligents (smart grids) du futur », indique Henri Poupart-Lafarge, Président d'Alstom Grid.

Le nouveau Secteur a quatre activités principales. Il conçoit et fabrique les équipements électriques de la chaîne de transmission de l'électricité à très haute et haute tension, une activité qui représente plus de 50% du chiffre d'affaires. Il fournit les systèmes de gestion des réseaux électriques et réalise les grands projets clés en main, soit un tiers du chiffre d'affaires. L'activité Automation développe des systèmes d'information avancés permettant aux opérateurs de gérer en temps réel les réseaux électriques et d'assurer leur sécurité

¹ En pro forma 2009/2010

de fonctionnement. Enfin, le service assure les opérations d'après-vente (réparation, rénovation, pièces détachées) ainsi que des prestations de conseil, d'expertise et de formation.

Sur le plan géographique, Alstom Grid est présent sur les cinq continents et possède une base industrielle proche de ses clients. En termes de marchés, les ventes 2009 se répartissent de manière équilibrée entre l'Europe (27%), le Moyen-Orient et l'Afrique (31%), l'Asie-Pacifique (28%) et les Amériques (14%). Au-delà du contexte actuel de ralentissement induit par la crise économique, les activités de la transmission s'inscrivent dans un marché mondial dont la croissance est estimée à environ 3% par an dans les cinq prochaines années.

Alstom Grid compte profiter de cette dynamique pour asseoir son développement en renforçant ses positions sur ses marchés cibles, tant sur le plan géographique que technologique. Il bénéficie d'ores et déjà de fortes positions en Europe, au Moyen-Orient, en Inde et en Amérique latine, sur lesquels il compte s'appuyer. Ainsi de l'Inde qui constitue un pays clé, tant en termes de marché que de production. Alstom Grid y dispose d'une implantation industrielle importante et détient une position de leader qu'il s'agit de conforter, alors que les besoins du pays permettent d'envisager une croissance annuelle du marché de 8%. Il est bien placé pour fournir les besoins actuels et à venir de l'Inde en très haute tension avec des produits fabriqués localement.

Il souhaite par ailleurs se renforcer sur les deux zones prioritaires que sont la Chine et l'Amérique du Nord, essentielles pour sa croissance future mais où ses positions peuvent s'améliorer.

En Chine, qui représente environ 20% du marché mondial de la transmission, Alstom Grid va renforcer sa présence et ses partenariats locaux, afin d'étendre ses positions commerciales. Il a déjà établi une dizaine de joint ventures de production et s'est doté récemment d'un tout nouveau centre technologique à Shanghai.

Aux Etats-Unis, où les prévisions de croissance sont supérieures à 5% par an, il s'agit d'accroître sa pénétration du marché. La forte présence industrielle et commerciale du Groupe, qui a installé environ un tiers de la capacité de production électrique du pays (1000 GW), y contribuera.

Une intégration stratégique

L'intégration d'Alstom Grid au sein du Groupe constitue une opportunité unique de développement du fait des complémentarités entre les trois secteurs.

La génération d'électricité dans les centrales électriques et le transport du courant à haute tension sont en effet directement connectés. De ce fait, Alstom Power et Alstom Grid partagent nombre d'enjeux communs. Ils interviennent tous deux dans une filière électrique en pleine mutation pour plusieurs raisons: pressions environnementales croissantes, déréglementation des marchés de l'électricité, recherche d'une efficacité énergétique accrue, développement des énergies renouvelables et de leur connexion aux réseaux, interconnexion des réseaux nationaux et régionaux, optimisation du fonctionnement de réseaux de plus en plus complexes...

Leur base de clientèle est similaire. Elle est constituée principalement par les grandes compagnies d'électricité – parmi lesquelles EDF en France, Duke Energy aux Etats-Unis, RWE et E.ON en Allemagne, Vattenfall en Suède, Dewa à Dubaï, Electrobras au Brésil, Eskom en Afrique du Sud - et par les industriels grands consommateurs d'électricité (producteurs d'aluminium, groupes pétroliers, sidérurgistes...).

Les deux secteurs ont en outre l'habitude de travailler ensemble. Alstom Power figure de longue date parmi les premiers clients de l'activité transmission d'Areva T&D, aujourd'hui regroupée dans Alstom Grid.

Les évolutions de la filière électrique conduisent également les clients à rechercher des offres clés en main, reposant sur des solutions techniques intégrées. Alstom est particulièrement bien placé dans ce domaine, grâce à sa position de n°1 mondial des centrales électriques clés en main, et compte désormais développer son offre associant la génération et la transmission.

Ces synergies vont constituer un atout essentiel dans la conduite des grands projets d'infrastructures. Ainsi au Brésil, pour le projet hydroélectrique du Rio Madeira dans l'Etat de Rondônia, situé dans le nord-ouest du pays, Alstom Hydro fournit les équipements hydroélectriques pour les centrales de Santo Antônio et de Jirau, notamment des turbines bulbes, des alternateurs, des équipement hydromécaniques et de levage. Parallèlement, Alstom Grid fournit une transmission à courant continu haute tension pour la plus longue ligne électrique du monde (2375 km) entre le complexe hydroélectrique du Rio Madeira en Amazonie et l'Etat de São Paulo, principal utilisateur de l'électricité produite.

Les activités d'Alstom Transport sont également concernées. Dans le transport ferroviaire, la tendance s'oriente vers la fourniture de projets clés en main, qu'il s'agisse de transport urbain (comme le métro d'Alger) ou interurbain. L'expertise d'Alstom Grid en matière de transformateurs de traction pour les motrices, de semi-conducteurs ou de sous-stations de traction jouera un rôle clé dans cette perspective.

Parallèlement, Alstom et Schneider Electric, ainsi qu'ils l'avaient annoncé fin novembre 2009, vont développer les coopérations entre leurs activités transmission et distribution. Les deux groupes comptent ainsi passer des accords dans le domaine commercial pour des grands projets électriques ou en matière de licences. Des accords de R&D sont prévus pour le développement de technologies innovantes intéressant les deux groupes.

La transmission, un secteur essentiel pour répondre à la croissance de la demande mondiale d'électricité

La transmission d'électricité consiste à transporter le courant électrique depuis les sites de production (centrales électriques, fermes éoliennes, etc.) vers les réseaux électriques qui le distribueront aux utilisateurs finaux (grands complexes industriels, mines, infrastructures et finalement entreprises, particuliers, municipalités, hôpitaux, etc.). Alstom Grid fournit l'ensemble des équipements et systèmes assurant la transmission du courant électrique et la gestion des réseaux électriques haute tension (de 52 kV à 800 kV en courant continu et 1200 kV en courant alternatif).

Ce secteur connaît des évolutions majeures, sur les plans à la fois économique et technologique, quantitatif et qualitatif. Selon les prévisions de l'Agence Internationale de l'Energie, la production d'électricité mondiale doit augmenter de près de 80% entre 2006 et 2030. Cette croissance sera particulièrement marquée dans les pays émergents hors OCDE, puisqu'elle devrait y atteindre un taux annuel de 3,5%, et même de 4,4% en Asie, Chine et Inde incluses. Avec pour conséquence un doublement attendu, sur la période, des investissements dans les projets liés à la transmission (et à la distribution) d'électricité.

L'augmentation de la production d'électricité va avoir un impact direct sur le marché de la transmission, qui devrait connaître une croissance annuelle d'environ 3% sur les cinq prochaines années. Cette augmentation va d'abord se traduire par l'extension des réseaux électriques, nécessaire pour transporter des quantités d'électricité croissantes sur de longues distances, notamment des réseaux à très haute tension UHV (ultra high voltage, supérieur à 800 kV), un domaine où Alstom Grid fait figure de référence. Une production accrue d'électricité passe également par le développement des interconnexions HVDC entre

les réseaux (souvent asynchrones à courant alternatif) de régions ou de pays différents, exigeant une gestion des réseaux sophistiquée. S'y ajoute un marché important en Europe et en Amérique du Nord, notamment aux Etats-Unis, celui de la rénovation et du remplacement de réseaux électriques vieillissants.

L'autre facteur déterminant concerne **la qualité et la fiabilité de la transmission** et la nécessité d'intégrer les nouvelles sources de production d'électricité telles que l'éolien, le solaire ou la biomasse. L'automatisation croissante et l'intelligence des réseaux, désignée souvent par le terme générique de « smart grid », s'avèrent incontournables. Des équipements plus intelligents, l'électronique de puissance avancée et les compétences d'Alstom Grid en automation sont également essentiels pour les « smart grids ». Ses solutions d'automation comprennent des systèmes pour gérer la production d'électricité décentralisée (telle celle d'origine éolienne), assurer la stabilité du réseau et la prévision de la charge, ainsi que des systèmes sophistiqués pour la gestion de réseaux toujours plus complexes.

Alstom Grid, une offre intégrée de produits et de systèmes

Première activité d'Alstom Grid par le chiffre d'affaires, les **Produits** représentent 51% des ventes. Cette activité conçoit et fabrique une gamme complète d'équipements électriques couvrant l'ensemble de la chaîne de transmission de l'électricité à très haute et haute tension (de 52 kV à 800 kV en courant continu et 1200kV en courant alternatif) qui transporte l'électricité des centrales électriques via les sous-stations haute tension des réseaux vers les utilisateurs finaux. On y trouve des transformateurs de puissance et des sous-stations à isolation gazeuse (GIS) ou appareillages à isolation par air (AIS): principalement des disjoncteurs, des sectionneurs et des transformateurs de mesure. Alstom Grid est leader mondial pour les sectionneurs et les transformateurs de mesure.

Deuxième par la taille, l'activité **Systèmes** représente 34% du chiffre d'affaires. Elle fournit les systèmes de gestion des réseaux et réalise les grands projets clés en main - comme le contrat récent d'un poste extra haute tension pour la centrale électrique d'Anpara en Inde, ou la fourniture du plus important poste convertisseur HVDC (3x600 MW) du Golfe Persique et du système de gestion du réseau qui connecte les systèmes électriques des six pays membres de la Gulf Cooperation Council Interconnection Authority (GCCIA).

Ses compétences en électronique de puissance en font un des leaders mondiaux pour les solutions HVDC. Ces équipements constituent aujourd'hui le moyen le plus efficace et le plus sûr de transmettre d'importantes quantités d'électricité sur de très longues distances. C'est aussi la seule manière d'interconnecter deux réseaux à courant alternatif asynchrones. La qualité de ces réseaux à courant alternatif est aujourd'hui accrue de façon significative grâce aux technologies FACTS (flexible alternating current transmission systems) dont Alstom Grid est un des spécialistes.

L'activité **Automation**, avec 10% du chiffre d'affaires, joue un rôle essentiel. Elle fournit aux producteurs d'électricité et aux industriels les systèmes informatiques et les équipements indispensables pour gérer le courant électrique dans les réseaux de transmission et de distribution et pour protéger et contrôler les sous-stations. Le Secteur est leader mondial pour les systèmes de gestion du réseau électrique (« network management systems »), avec des références de premier plan. Ainsi aux Etats-Unis, Alstom Grid a fourni les logiciels qui gèrent cinq des sept marchés de l'énergie, ainsi que les systèmes de dispatching qui contrôlent 40% des flux d'électricité du pays. Alstom Grid est également un des principaux fournisseurs des

solutions d'automatisation pour sous-stations, incluant des systèmes de contrôle, des équipements de protection, des appareils électroniques et une gamme complète de services.

Enfin, comme dans toutes les activités liées à la réalisation d'infrastructures, l'activité **Service** d'Alstom Grid (5% du chiffre d'affaires) offre l'ensemble des opérations d'après-vente (réparation, rénovation, pièces détachées) ainsi que des prestations de conseil, d'expertise et de formation.

Une organisation à l'échelle mondiale, axée sur la performance

Alstom Grid fait partie des trois Secteurs du Groupe, aux côtés d'Alstom Power et d'Alstom Transport. Il est présidé par Henri Poupart-Lafarge, précédemment Directeur financier d'Alstom, qui reporte directement à Patrick Kron, Président Directeur Général d'Alstom, et qui est membre du Comité Exécutif d'Alstom. Le siège d'Alstom Grid est situé en France, dans le quartier d'affaires de La Défense, en région parisienne.

L'organisation d'Alstom Grid s'articule autour de quatre « business units » principales (produits, systèmes, automation, service), d'un réseau commercial international (ISO, « international sales organisation ») et de directions fonctionnelles.

Les « business units » assurent la gestion de l'offre et des activités. Le business « produits » est organisé par lignes de produits sur une base mondiale autour de 5 gammes principales : sous-stations à isolation gazeuse (GIS), disjoncteurs, transformateurs de puissance, transformateurs de mesure et sectionneurs. Les business « systèmes » et « services » ont une organisation par régions.

Le réseau commercial international constitue une interface unique vis-à-vis de la clientèle et est organisé en neuf régions. Il fonctionnera en coordination avec l'International Network d'Alstom, présent dans 70 pays, et la division GPS (Global Power Sales) d'Alstom Power. Cette combinaison constitue un atout essentiel pour l'approche intégrée de clients tels que les grands producteurs d'électricité.

Les directions fonctionnelles interviennent en appui des unités opérationnelles et couvrent l'innovation et la stratégie, la finance, le juridique, les ressources humaines et la communication.

Contact Presse

Philippe Kasse, Stéphane Farhi (Corporate) - Tel +33 1 41 49 29 82 /33 08

philippe.kasse@chg.alstom.com , stephane.farhi@chg.alstom.com

James Millard (Grid) - Tel +33 1 34 96 92 54

Relations investisseurs

Emmanuelle Châtelain - Tel + 33 1 41 49 37 38 - investor.relations@chg.alstom.com

Site internet www.alstom.com

ANNEXES

Biographie d'Henri Poupart-Lafarge



Henri Poupart-Lafarge est Vice-Président Exécutif du Groupe Alstom et Président d'Alstom Grid à dater du 7 juin 2010. Il était précédemment Directeur Financier d'Alstom. Dans ses nouvelles fonctions, Henri Poupart-Lafarge reste membre du Comité Exécutif du Groupe et rapporte à Patrick Kron, Président Directeur Général d'Alstom.

Henri Poupart-Lafarge, 41 ans, est ancien élève de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées et diplômé du Massachusetts Institute of Technology. Il a commencé sa carrière en 1992 à la Banque Mondiale à Washington, avant de rejoindre le Ministère de l'Economie et des Finances en 1994 à la Direction du Trésor, puis au cabinet du Ministre de l'Economie et des Finances. Il a rejoint Alstom en 1998, où il a été successivement en charge des Relations Investisseurs, du Contrôle de Gestion, puis, en 2000, de la Direction Financière du Secteur Transmission & Distribution, cédé en 2004. Depuis cette date, il était Directeur Financier du groupe Alstom.

Chiffres clés d'Alstom Grid (2009)

Chiffre d'affaires (en milliards d'euros)	3,5
Effectifs	20 000
Nombre de sites industriels* <i>*incluant sites partagés avec Schneider Electric</i>	90
Répartition des ventes* par zone géographique (%)	
Europe	27
Moyen Orient-Afrique	31
Asie-Pacifique	28
Amériques	14
<i>* par destination</i>	
Répartition des ventes par activité (%)	
Produits	51
Systèmes	34
Automation	10
Service	5

Historique de l'activité transmission depuis la création d'Alstom

- 1928 : Création de la société Alsthom
- 1969 : La Compagnie Générale d'Electricité (CGE) acquiert la majorité du capital d'Alsthom
- 1983 : Acquisition des activités de CEM
- 1986 : Acquisition de la société Sprecher & Schuh en Suisse
- 1989 : Alsthom crée une société mixte avec le britannique GEC
- 1996 : Acquisition de la division transmission et distribution d'AEG
- 1998 : Acquisition de Cegelec – Alsthom devient Alstom
- 2004 : Cession des activités T&D à Areva
- 2006-09 : Acquisitions de Ritz High Voltage, VEI, Nokian Capacitors, Nxtphase, RB Watkins, Powermann
- 2008 : Partenariats stratégiques avec GE Consumer & Industrial en Inde et Shanghai Electric Corp en Chine
- 2009 : Alstom et Schneider Electric présentent leur projet d'acquisition en commun d'Areva T&D
- 2010 : Alstom acquiert les activités transmission d'Areva T&D qui forment le nouveau secteur Alstom Grid